

Е.В. Салалькина

# МЕНЕДЖМЕНТ В СЕСТРИНСКОМ ДЕЛЕ



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕ-  
РАЦИИ

МОУ ВПО Краснодарский муниципальный медицинский институт  
высшего сестринского образования

**Е.В. Салалькина**

# **МЕНЕДЖМЕНТ В СЕСТРИНСКОМ ДЕЛЕ**

**Учебное пособие**

2-ое издание исправленное и дополненное

Краснодар  
2010

УДК 614.3  
ББК 65.495  
С 16

**Рецензенты:**

*кандидат медицинских наук, заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения КММИВСО П.Д. Киргуев;*  
*доктор медицинских наук, доцент кафедры общественного здоровья, здравоохранения и истории медицины ГОУВПО «Кубанский государственный медицинский университет Федерального агентства по здравоохранению и социальному развитию» А.Н. Редько*

**Салалыкина, Елена Васильевна**

С 16 Менеджмент в сестринском деле: учебное пособие: 2-ое издание исправленное и дополненное / Е.В. Салалыкина; МОУ ВПО Краснодар. муницип. мед. ин-т высшего сестринского образ. – Краснодар: Издательский Дом – Юг, 2010. – 92 с.

ISBN 978-5-91718-077-9

Пособие составлено в соответствии с требованиями Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по специальности 06010965 «Сестринское дело».

Цель пособия – в доступной форме в виде теоретического обоснования и практической проработки разделов, касающихся наиболее важных аспектов управления деятельностью среднего медицинского персонала изложить суть менеджмента как эффективной концепции для руководителей здравоохранения.

Пособие предназначено для студентов, аспирантов и преподавателей вузов.

ББК 65.495  
УДК 614.3

ISBN 978-5-91718-077-9

© Е.В. Салалыкина, 2010  
© ООО «Издательский Дом – Юг», 2010

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Тема 1. Планирование. Виды планирования. Природа организации в учреждениях здравоохранения .....</b>	<b>4</b>
<b>Тема 2. Структура организации. Внутренняя и внешняя структура организации. Планирование и организация работы главных и старших медицинских сестер .....</b>	<b>15</b>
<b>Тема 3. Стратегическое планирование. Оценка, анализ внешней и внутренней среды организации .....</b>	<b>21</b>
<b>Тема 4. Мотивация как основная функция управления .....</b>	<b>29</b>
<b>Тема 5. Управленческое решение .....</b>	<b>38</b>
<b>Тема 6. Кадровая политика организации .....</b>	<b>46</b>
<b>Зачетное занятие .....</b>	<b>57</b>
<b>Задания для самостоятельной работы .....</b>	<b>59</b>
<b>Вопросы для самостоятельной работы .....</b>	<b>79</b>
<b>Терминологический словарь .....</b>	<b>81</b>
<b>Ответы к задачам .....</b>	<b>87</b>
<b>Литература .....</b>	<b>90</b>